

Entscheidungen absichern

Viele Entscheidungen sind zwar gut, scheitern aber an einem der vielen Hemmnisse im Alltag. Deshalb sollten Sie immer auch prüfen, ob eine Lösung tatsächlich umsetzbar ist. Wie hoch ist der Aufwand, wie hoch ist der Nutzen?

Jede Entscheidung ist wertlos, wenn sie nicht im Alltag ihre Tauglichkeit erweist.



BEI DEM THEMA GEHT ES UM DIE FRAGEN:

- Wie sichern Sie die Umsetzung ab?
- Wie schätzen Sie Risiken richtig ein?
- Wie können Sie aus Erfahrungen lernen?



Welche Erfahrungen haben Sie bisher mit der Absicherung von Entscheidungen gemacht?

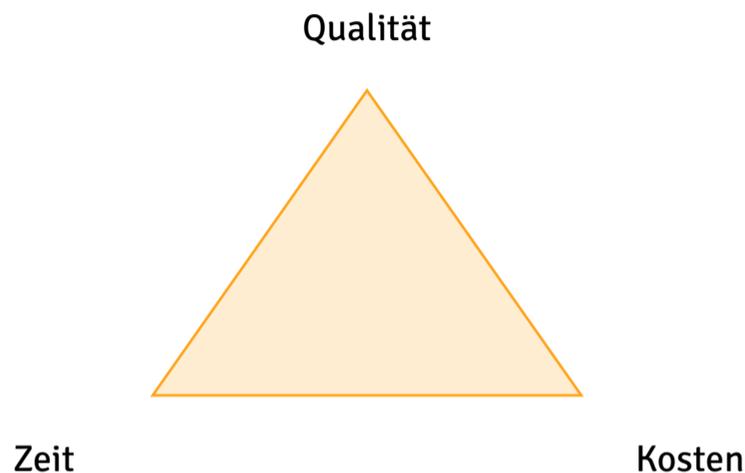
Was hat gut funktioniert, wo gab es Schwierigkeiten?

Keywords

Auswirkungen Bedingungen Entscheidungen Entscheidungsgrundlagen
Erfolgsaussichten Gegenmaßnahmen Lösungsvorschläge Restrisiko Risiken
Selbstkritik Teilentscheidung Umsetzung Wahrscheinlichkeit Zeitverzögerungen

Denken Sie an die Umsetzung

Wenn Sie im Team eine Entscheidung treffen, prüfen Sie bitte so präzise und ehrlich wie möglich und nötig Probleme, die bei der Umsetzung auftauchen können. Meist entstehen Probleme aus dem Spannungsverhältnis zwischen Kosten, Zeit und Qualität.



Deshalb sollten Sie prüfen:

- Haben Sie genügend Zeit?
- Können wir den Aufwand stemmen?
- Welche Qualität ist gefordert? Können wir sie erreichen?

Aber auch:

- Lässt sich das neue Vorgehen gut in den Alltag integrieren?

Stellen Sie sich die Umsetzung plastisch vor. Vergegenwärtigen Sie sich die Auswirkungen im Alltag. Wie sieht dies dann genau aus? Mit der **Szenario-Technik** bekommen Sie Hinweise, wo es in der Praxis dann doch vielleicht hakt.

Mit solchen Überlegungen sichern Sie eine Entscheidung zusätzlich ab.

Verfolgen Sie die Umsetzung. Denn daran sind schon viele Vorhaben gescheitert. Allerdings ist es in der Folge ebenso unsinnig, starr an einer Entscheidung festzuhalten, wie dauernd darüber nachzudenken, ob ein anderer Vorschlag nicht doch besser gewesen wäre. Warten Sie ab, prüfen Sie beizeiten, ob sich die Entscheidungsgrundlagen geändert haben. Wenn eine Revision der Entscheidung nottut, steigen Sie erneut in den Entscheidungsprozess ein.